

Kapacitetsudvikling af etniske minoritetsforeninger

Rundt omkring i Danmark er der utallige etniske minoritetsforeninger, der yder en indsats og drivkraften er frivillige medarbejder.

Udfordringen er dog koordinering og synlighed.

Tendensen forstærkes af, at hverken kommuner eller civilsamfundet har tradition for at samarbejde med etniske minoritetsforeninger.

Her ønsker vi, at styrke kapaciteten hos de etniske minoritetsforeninger og opretholde gejsten fra de frivillige, der lægger stor energi og aktivitet i foreningslivet.

Frivillignet – en del af Dansk Flygtningehjælp har iværksat et projekt, som har til formål at styrke foreningernes forudsætninger til, at indgå i ligeværdige samarbejdsrelationer med kommunerne. Samarbejdet skal på sin vis, give kommunerne indsigt i de mange ressourcer og kompetencer, som de etniske minoritetsforeninger besidder, og dertil styrke relationen mellem parterne for at fremme, at de etniske minoritetsforeninger inddrages ydermere i kommunens indsats.

Formål:

”Kapacitetsudvikling af etniske minoritetsforeninger” er et 3-årigt projekt, hvor målet er, at styrke (etniske minoritetsforeninger – EMF) i 5 udvalgte kommuner i Danmark.

Ønsket er, at kommunerne fremadrettet får et bedre indblik og yderligere kendskab til de ressourcer som EMF indeholder. Dette fremmer et ligevægtigt samarbejde mellem parterne.

Over tre år skal der etableres, et samarbejde med 5 kommuner i, at styrke den enkelte kommunes dialog samt samarbejde med EMF. Endvidere skal foreningerne gøres organisatoriske stærke og afklaret i forhold til deres identitet og retning. Foreningerne styrkes i vision, strategi, handlingsplan fundraisingsplan mv.

Formålet med projektet er, at;

- EMF får udviklet den organisatoriske kapacitet, så de blive organisatorisk (herunder demokratisk) og økonomisk stærke organisationer og afklaret vedrørende foreningsidentitet og retning
- kommunerne få indsigt i de ressourcer og potentialer som EMF besidder
- kommunen får styrket relationerne til EMF, ændret praksis i forhold til inddragelse og samarbejde, således at kommunen i højere grad inddrager EMF i lokale indsatser og dermed styrker bl.a. den lokale integrationsindsats
- kommunen på sigt, vil få et talerør via EMF, der vil nå ud til de målgrupper, hvor man møder udfordringer i samarbejdes relationer og være i stand til at indgå i dialog
- styrke civilsamfund ved at EMF aktivt deltager i lokalområdet og dermed skaber flere ressourcer for borgere og kommune

Hvem er målgruppen?

Målgruppen er foreninger, netværk og grupper i de udvalgte kommuner, hvor flertallet af brugere har anden etnisk baggrund end dansk, hvor flertallet i bestyrelsen også har en anden etnisk baggrund end dansk.

Dernæst er målgruppen de 5 udvalgte kommuner, der har en stor interesse i at indgå et samarbejde, skabe forandring ved at være åbne og anerkendende, og ønsker at indgå i et ligeværdigt samarbejde med EMF til gavn for de udsatte borgere.

Indhold og proces:

Procesforløb i den enkelte kommune varer, fra 12 til 16 måneder. Procesforløbet vil i hvert, enkelt projekt år, starte i juni måned.

Et kort overblik over forløbet i den enkelte kommune.

1. Introduktions-fasen

Den første fase handler om at få introduceret projektet over for samarbejdspartnere. Rekrutterer de relevante kommuner, og få afstemt forventninger med kommunen. Sammen med kommunen bliver der rekrutteret 8 til 10 EMF fra lokalområdet.

Der vil blive afholdt introduktionsaften for EMF i lokalområdet i samarbejde med kommunen. På introduktionsaften bliver EMF målt udefra et (1) "sundhedscheck".

Her ser man på foreningernes aktuelle status. Denne måling gentager vi, midtvejs (under processen), og afslutningsvis i forløbet.

"Sundhedscheck" - metoden anvendes for at se udviklingen hos den enkelte forening, i forløbet.

Dette tydeliggør indvirkningen, som dette projekt, har til formål at fremme i disse foreninger.

Der vil også blive foretaget et "sundhedscheck" af kommunen, dette for at kortlægge kommunens kompetence til at inddrage EMF's ressourcer og kompetencer i et samarbejde.

2. Udviklings-fasen

I anden fase, er der målrettet fokus på procesforløb for EMF. I forløbet bliver EMF klargjort og mere bevidst om foreningens vision, strategi, handlingsplan, fundraisings plan mv. Der vil være fælles aftenmøder, hvor de kommunalt ansatte, evt. foreningskonsulent/konsulenter skal deltage for at få overblik over forløbet, skabe bonusrelationer til foreningerne, blive oplyste og få betydeligt mere og større indsigt i EMF. Dette vil, uden tvivl, være med til at skabe broer, af dimensioner og forenkle samarbejdet på sigt.

3. Forankrings-fasen

I fase 3, handler det om at forankre indsatsen. Her skabes et positivt netværk mellem kommunen og EMF. Projektlederen fra Frivillignet samler trådene, ved at deltage i netværksmøderne.

Hertil udarbejdes, i fællesskab en arbejds-model, hvordan kommunen skaber et godt samarbejde med foreningerne hvor EMF'ernes alle unikke ressourcer tydeliggøres og kommer i spil.

4. Opfølgings-fasen

Hver 4 måned, vil der afholdes statusmøder med kommunen, 2 gange over 8 måneder, for at følge op på udviklingen af dialogen og se nærmere på, hvordan samarbejdet mellem kommunen og EMF, fungerer.

¹ Sundhedscheck er et spørgeskema metode, hvor man i projektperioden vægter at få viden fra den enkelte forening om deres kunnen, viden og klarhed om deres retning i forening med fokus på - vision, mission, strategi, handlingsplan, organiseringsstruktur, fundraising, monitorering, evaluering, regnskab og budgettering, projektstyring, netværk – og PR og Marketing.

Sundhedscheck er en fleksibel men konkret måde at indsamle viden på. I projektet bliver Sundhedscheck også brugt til at synliggøre kommunens kompetencer til at inddrage EMF's ressourcer i lokalområdet

Valg af kommuner:

I projektforsøget er det vigtigt at EMF oplever anerkendelse, ligestilling og fremfor alt deres unikke ressourcer som de bidrager med, bliver fremhævet.

Her understreges det at kommunen skal have ejerskab over projektet, dertil også et ønske om et åbent og ligestillet samarbejde med EMF.

Kriterierne for etablering af et samarbejde med en kommune er følgende, at;

- kommunen tager ejerskab over projektet. Står klar, for at indtage "førretrøjen", efter vi forlader området
- kommunen bidrager med ressourcer i form af mandskab, lokaler mv.
- kommunen indstiller sig på at samarbejde, med os, omkring udvikling af en model, hvor kommunen bliver bedre til at indgå i et samarbejde med EMF
- der bliver lavet en skriftlig samarbejdsaftale med Frivillignet – en del af Dansk Flygtningehjælp

Hvad er belønningen for indsatsen for kommunen:

- stærkere civilsamfund
- bedre kontakt og dialog med EMF
- et netværk og adgang til etniske minoritets grupper i lokalområdet
- på sigt et solidt samarbejde med EMF og evt. løsning af bestemte konflikter i lokalområdet
- yderligere stærke ressourcer, i form af velfungerende etniske minoritetsforeninger

Projektet er finansieret af Ministeriet for Børn, Ligestilling, Integration og Sociale Forhold.

Projektleder Faisal Majeed Khiljee svarer gerne på spørgsmål og vil gerne uddybe, hvis dette skulle være nødvendigt, han kan kontaktes på faisal.khiljee@drc.dk